

Plán řízení rizik průmyslového podniku

Řízení z hlediska přístupu dělíme na reaktivní a pro-aktivní (tabulka 1). *Reaktivní přístup* řeší problémy, až když nastanou. Reaktivní přístup je vhodný při řešení problému, kdy se zaměřujeme na mimořádné události a máme nedostatek času. Naopak, *pro-aktivním přístupem* provádíme opatření předem na odvrácení či alespoň zmírnění některých nežádoucích jevů a zajišťujeme připravenost na zvládnutí těchto jevů. Pro – aktivní přístup použijeme, když se zaměřujeme na zranitelnost a rizika a pokud má problém dlouhodobější charakter.

Pro zachování i zvyšování bezpečnosti vypracováváme plán řízení rizik. Výběr nejvhodnější možnosti pro zvládnutí rizik spočívá ve vyvážení nákladů na její uskutečnění proti ziskům, které to přinese. Při posuzování poměru nákladů a zisků je potřeba zahrnout stanovený kontext. Je důležité započítat veškeré přímé a nepřímé náklady a zisky, hmotné i nehmotné, vyjádřené ve finančních nebo jiných škálách.

Příklad

Oblast rizika	Popis rizika	Pravděpodobnost výskytu a dopady rizika	Opatření na zmírnění rizika
Řízení	Nedostatek zdrojů nebo kvalitního personálu nebo ztráta člena týmu	Pravděpodobnost: malá Dopady: Kvalita výsledků by mohla poklesnout, protože závisí na kvalifikaci zdrojů.	<ol style="list-style-type: none">1. Zajistit seminář vedoucích pracovníků projektu s cílem stanovit konsensuální řešení daného problému.2. V konzultaci se zadavatelem projednat možnost náhrady partnera.
